

Styrelsens förslag om införande av långsiktigt aktiesparprogram 2026/2029 (punkten 20a) och säkringsåtgärder i anledning därav (punkten 20b)

Bakgrund

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om ett långsiktigt aktiesparprogram ("Programmet" eller "LTIP 2026/2029"). Programmet riktar sig till VD, andra medlemmar av koncernledningen, affärsenhetschefer och vissa andra nyckelpersoner i Boliden-koncernen och ska implementeras efter årsstämman 2026. Det övergripande syftet med Programmet är att stimulera prestationer och engagemang bland Deltagarna, behålla strategiskt viktiga medarbetare genom att erbjuda ett attraktivt ersättningspaket samt sammanlänka Deltagarnas och aktieägarnas intresse.

a) Införandet av Programmet

Styrelsen föreslår att införande av Programmet ska ske enligt nedan angivna huvudsakliga villkor.

Programmet föreslås riktas till högst cirka 50 fast anställda inom Boliden-koncernen, vilka delas in i följande fyra kategorier: verkställande direktören i Boliden ("Grupp 1"), andra medlemmar av koncernledningen (fem personer) ("Grupp 2"), affärsenhetschefer (högst 15 personer) ("Grupp 3") och vissa på förhand identifierade nyckelpersoner i Boliden-koncernen (högst 30 personer) ("Grupp 4"). Deltagarna i Grupp 1–4 benämns tillsammans "Deltagarna".

Investeringsaktier

För att delta i Programmet krävs att Deltagarna personligen investerar i aktier i Boliden, och allokerar dessa, eller tidigare innehavda Boliden-aktier till Programmet, senast den 30 september 2026, såvida inte styrelsen beslutar att senarelägga denna tidpunkt ("Investeringsaktier"). För varje Investeringsaktie kan Deltagarna vederlagsfritt tilldelas högst tre (3) Prestationsaktierätter vilka var och en berättigar Deltagarna till en Prestationsaktie efter utgången av intjänandeperioden, villkorat av fortsatt anställning, oavbrutet innehav av Investeringsaktier samt uppfyllande av prestationsvillkoren.

Intjänandeperiod

Prestationsaktierätterna tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med den 1 juni 2026 till och med den 31 maj 2029 ("Intjänandeperioden").

Prestationsvillkor

Tilldelningen av Prestationsaktier är beroende av uppfyllandet av två prestationsvillkor, villkoret avseende totalavkastningen ("TSR") och Hållbarhetsvillkoret. TSR-villkoret kommer att viktas med 80 procent och Hållbarhetsvillkoret med 20 procent vid fastställandet av tilldelningen av Prestationsaktier. TSR-villkoret och Hållbarhetsvillkoret utvärderas oberoende av varandra. Efter utgången av Intjänandeperioden kommer styrelsen att offentliggöra i vilken utsträckning prestationsvillkoren har uppfyllts.

Villkoret avseende totalavkastning (TSR) (80% vikt)

TSR-villkoret mäts genom att jämföra Bolidens TSR under 20 handelsdagar efter offentliggörandet av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2025 med 20 handelsdagar efter offentliggörandet av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2028 i förhållande till den viktade genomsnittliga TSR:en

för en jämförelsegrupp¹. För lägsta tilldelning ska Bolidens TSR överstiga den viktade TSR:en för jämförelsegruppen. För högsta tilldelning (100%) ska Bolidens TSR överstiga jämförelsegruppens utfall med minst 10,0 procentenheter. Linjär tilldelning tillämpas mellan dessa tröskelvärden.

Hållbarhetsvillkoret (20% vikt)

Bolidens absoluta koldioxidutsläpp (Scope 1 och Scope 2 enligt Green-house Gas Protocol) ska minskas med 22–28 procent under räkenskapsåret 2028 jämfört med räkenskapsåret 2021. Ingen tilldelning sker vid minskningar under 22 procent, linjär tilldelning sker vid minskningar mellan 22–28 procent och full (100%) tilldelning sker vid minskningar om 28 procent eller mer.

Högsta investeringsbelopp

Deltagare i Grupp 1–2 får förvärva eller tilldela Investeringsaktier motsvarande högst 15 procent och Deltagare i Grupp 3–4 högst 10 procent av Deltagarens årliga fasta grundlön brutto för 2025, justerat för ökningen av inkomstbasbeloppet i Sverige för 2026 jämfört med 2025. Om Deltagares fasta lön för 2026 höjs till följd av befordran får lönen för 2026 användas som beräkningsgrund. Antalet Investeringsaktier som Deltagarna får tilldelas bestäms baserat på den volymviktade genomsnittliga aktiekursen under de 20 handelsdagar som inleds den dag bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2025 offentliggörs.

Taket för högsta värde

Det sammanlagda värdet av Prestationsaktier som tilldelas en Deltagare får inte överstiga 150 procent av Deltagarens årliga individuella fasta bruttolön för 2029 ("Taket"). Värdet beräknas baserat på den volymviktade genomsnittliga aktiekursen under de 20 handelsdagar som föregår utgången av Intjänandeperioden.

Anställnings- och innehavskrav

Prestationsaktier får normalt sett endast tilldelas efter utgången av Intjänandeperioden. För att tilldelas Prestationsaktier ska Deltagaren normalt sett ha varit tillsvidareanställd inom Boliden-koncernen under hela Intjänandeperioden samt ha behållit Investeringsaktierna fram till utgången av Intjänandeperioden. Investeringsaktier som avyttrats före utgången av Intjänandeperioden undantas från beräkningen.

Justeringar och möjlighet till kontantavräkning

Om det sker betydande förändringar i Boliden-koncernen eller på marknaden som skulle göra villkoren för tilldelning oskäliga, får styrelsen besluta att minska tilldelningen av Prestationsaktier eller besluta att ingen tilldelning ska ske. Styrelsen får göra nödvändiga justeringar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförhållanden utanför Sverige. Om styrelsen bedömer att Deltagare utanför Sverige inte kan tilldelas Prestationsaktier till rimlig kostnad eller med rimlig administrativ insats, får styrelsen besluta om kontantavräkning i stället.

Styrelsen ska ha rätt att besluta om de närmare villkoren för Programmet.

Programmets storlek och omräkning

Programmet ska omfatta högst 70 000 Prestationsaktier i Boliden. Antalet Prestationsaktier kan omräknas för att beakta fondemissioner, aktiesplittar, omvända aktiesplittar, nyemissioner,

¹ Jämförelsegruppen består av följande bolag: Antofagasta, Anglo American, Atalaya Mining Copper, Aurubis, BHP Group Limited, Central Asia Metals, Glencore, Grupo México, KGHM, Lundin Mining, Rio Tinto, Sandfire Resources, South32 Limited, Southern Copper och Vale. Jämförelsegruppen kan justeras om styrelsen finner det lämpligt.

utdelningar som överstiger 15 procent av koncernens egna kapital för ett givet år eller andra liknande bolagshändelser.

Kostnader för Programmet

Kostnaderna för Programmet, som redovisas i resultaträkningen, beräknas enligt redovisningsstandarden IFRS 2 och periodiseras över Intjänandeperioden. Beräkningen har baserats på den noterade stängningskursen för aktier i Boliden per den 2 mars 2026, det vill säga 690,60 kronor per aktie, och med följande antaganden: (i) en årlig direktavkastning om noll procent, (ii) en årlig personalomsättning om 7 procent, (iii) uppfyllelse av TSR-villkoret om 100 procent samt uppfyllelse av Hållbarhetsvillkoret, (iv) samtliga 50 Deltagare investerar maximalt belopp i Programmet, (v) samtliga kvarvarande Deltagare är berättigade till tilldelning av det maximala antalet Prestationsaktier i Programmet, (vi) en skattesats för sociala avgifter om ett volymviktat genomsnitt om 26,93 procent och (vii) ett totalt maximalt antal om 80 000 Prestationsaktier tillgängliga för tilldelning.

Baserat på ovanstående antaganden beräknas de *totala* kostnaderna för Programmet enligt IFRS 2 uppgå till cirka 27,28 miljoner kronor, exklusive sociala avgifter. Vid antagande om en årlig aktiekursökning om 15 procent under Programmets löptid beräknas kostnaderna för sociala avgifter uppgå till cirka 15,93 miljoner kronor. Vid antagande om en årlig aktiekursökning om 30 procent under Programmets löptid beräknas kostnaderna för sociala avgifter uppgå till maximalt cirka 23 miljoner kronor.

Baserat på ovanstående antaganden (och en årlig aktiekursökning om 15 procent för beräkning av de sociala avgifterna) beräknas de *årliga* kostnaderna uppgå till cirka 14,40 miljoner kronor, inklusive sociala avgifter.

Utspädning

Tilldelningen av återköpta aktier för att fullgöra åtagandena enligt Programmet skulle medföra följande utspädningseffekter (baserat på nedan angivna antaganden). Vid maximal tilldelning av Prestationsaktier uppgår antalet aktier som tilldelas vederlagsfritt inom Programmet till 70 000 aktier i Boliden, vilket motsvarar cirka 0,0246 procent av aktierna och rösterna (beräknat baserat på antal utestående aktier i Boliden per mars 2026). Effekterna på nyckeltal och vinst per aktie är således marginella.

Beredning av förslaget

Enligt riktlinjer utfärdade av Bolidens styrelse har detta förslag till Program beretts av Bolidens ersättningsutskott, med hjälp av externa rådgivare. Ersättningsutskottet har presenterat arbetet för styrelsen, varefter styrelsen har beslutat att föreslå att Programmet antas vid denna årsstämma 2026.

Säkringsåtgärder

För att genomföra Programmet på ett kostnadseffektivt och flexibelt sätt har styrelsen övervägt olika metoder för leverans av Prestationsaktier. Det mest kostnadseffektiva alternativet, vilket härmed föreslås för årsstämman som huvudalternativ är återköp och överlåtelse av egna aktier i enlighet med punkt 20.b.i nedan. Bolaget innehar för närvarande 270 000 egna aktier. Om erforderlig majoritet för detta huvudalternativ inte skulle uppnås, föreslår styrelsen som reservalternativ att Boliden ska kunna ingå aktieswapavtal med tredje part i enlighet med punkt 20.b.ii nedan.

b) Säkringsåtgärder med anledning av Programmet

i. *Beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier*

Styrelsen föreslår att årsstämman (a) bemyndigar styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier på Nasdaq Stockholm och (b) beslutar att egna aktier får överlåtas till Deltagarna i Programmet.

Förvärv av egna aktier får ske på följande villkor:

- Förvärv av egna aktier får endast göras på Nasdaq Stockholm samt med tillämpning av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden.
- Högst 70 000 aktier får förvärvas för att säkerställa leverans av aktier till Deltagarna.
- Förvärv ska ske med iakttagande av de prisbegränsningar som följer av Nasdaq Stockholms regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden, där det anges att aktier inte får förvärvas till ett högre pris än det högre av priserna för den senaste oberoende handeln och det högsta aktuella oberoende köpbudet på den handelsplats där köpet genomförs. Förvärv får inte ske till ett lägre pris än det lägsta pris till vilket ett oberoende förvärv kan ske.
- Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen intill årsstämman 2027.

Överlåtelse av Bolidens egna aktier till Deltagarna får ske på följande villkor:

- Högst 70 000 aktier i Boliden får överlåtas vederlagsfritt till Deltagarna.
- Rätten att vederlagsfritt förvärva aktier i Boliden ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma Deltagarna, med rätt för envar Deltagare att förvärva högsta antal aktier i enlighet med villkoren för Programmet. Vidare ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, dotterbolag till Boliden ha rätt att vederlagsfritt förvärva aktier i Boliden, varvid sådant bolag ska vara skyldigt att, i enlighet med villkoren för Programmet, omedelbart överlåta aktierna till Deltagarna.
- Överlåtelser av aktier i Boliden ska ske vederlagsfritt vid den tidpunkt och på de övriga villkor som Deltagarna har rätt att tilldelas aktier.
- Antalet aktier i Boliden som får överlåtas inom ramen för Programmet ska kunna bli föremål för omräkning med anledning av mellankommande fondemission, aktiesplittar, nyemissioner, utdelning överstigande 15 procent av koncernens egna kapital för ett givet räkenskapsår och/eller andra liknande bolagshändelser.

Överlåtelser av egna aktier utgör en del av det föreslagna Programmet och styrelsen anser det vara till fördel för Boliden och aktieägarna att Deltagarna i Programmet erbjuds möjlighet att bli aktieägare i enlighet med villkoren för Programmet.

ii. *Aktieswapavtal med tredje part*

Styrelsen föreslår att årsstämman, för det fall erforderlig majoritet för punkten 20.b.i ovan inte uppnås, beslutar att säkra den finansiella exponering som Programmet förväntas medföra genom att möjliggöra för Boliden att ingå ett aktieswapavtal med tredje part på villkor i enlighet med marknadspraxis, varvid den tredje parten åtar sig att i eget namn och mot en avgift förvärva och överlåta aktier i Boliden till Deltagarna i enlighet med villkoren för Programmet.

Majoritetskrav m.m.

Årsstämmans beslut om att implementera Programmet i enlighet med punkten 20.a. ovan är villkorat av att årsstämman beslutar antingen i enlighet med förslaget under punkten 20.b.i eller förslaget under punkten 20.b.ii.

Årsstämmans beslut enligt punkt 20.a ovan kräver enkel majoritet av de avgivna rösterna. Ett giltigt beslut under punkt 20.b.i ovan kräver att aktieägare som representerar minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de vid årsstämman företrädda aktierna godkänner beslutet. Ett giltigt beslut under punkt 20.b.ii ovan kräver enkel majoritet av de avgivna rösterna.

Tidigare incitamentsprogram

Boliden har tre långsiktiga aktiesparprogram (LTIP 2023/2026, LTIP 2024/2027 och LTIP 2025/2028) som antogs av årsstämmorna 2023, 2024 och 2025, vilka i huvudsak är baserade på samma villkor som det ovan föreslagna LTIP 2026/2029. De utestående långsiktiga aktiesparprogrammen beskrivs mer utförligt i not 5 i Bolidens års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Stockholm i mars 2026

Boliden AB (publ)

Styrelsen